

Economia

Critiques a la reforma fiscal de Solbes

Les empreses exportadores alerten que el nou impost de societats desincentiva la internacionalització

Grifols compra un grup italià

L'empresa farmacèutica catalana potencia la divisió de diagnòstics i accelera la seva expansió internacional

| | | | | | | | | |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------|-----------|--------|
| LONDRES | FRANKFURT | PARÍS | ZURIC | NOVA YORK | TÒQUIO | IBEX-35 | BARCELONA | MADRID |
| 6.449,40 +0,74% | 7.282,34 +0,90% | 5.835,95 -0,38% | 9.278,53 +0,55% | 12.803,92 +0,24% | 17.667,33 +0,80% | -0,64% | -1,01% | -0,76% |

BALANÇ

Sacrificis per guanyar competitivitat

Joan Armengol



L'immobilisme i la falta d'iniciativa no són bons consellers per a les empreses que aspiren a ser competitives i fer front a la globalització. Els gestors d'Ercros han

assumit aquesta teoria i han emprat un pla de reestructuració que permetrà a la companyia química centrar-se en les activitats més rendibles i ordenar els seus

actius després de l'adquisició d'Aragonesas. Així sí, aquests tipus de processos comporten sacrificis laborals que s'han de portar amb el màxim tacte.

Ercros tanca cinc fàbriques i acomiada 355 treballadors

COST La reestructuració industrial i laboral costarà 123 milions **ESTRATÈGIA** El grup químic vol una empresa més eficient i productiva **FITA** En acabar el pla, la companyia tindrà una taxa de rendibilitat interna del 23%

Maria Teresa Coca
BARCELONA

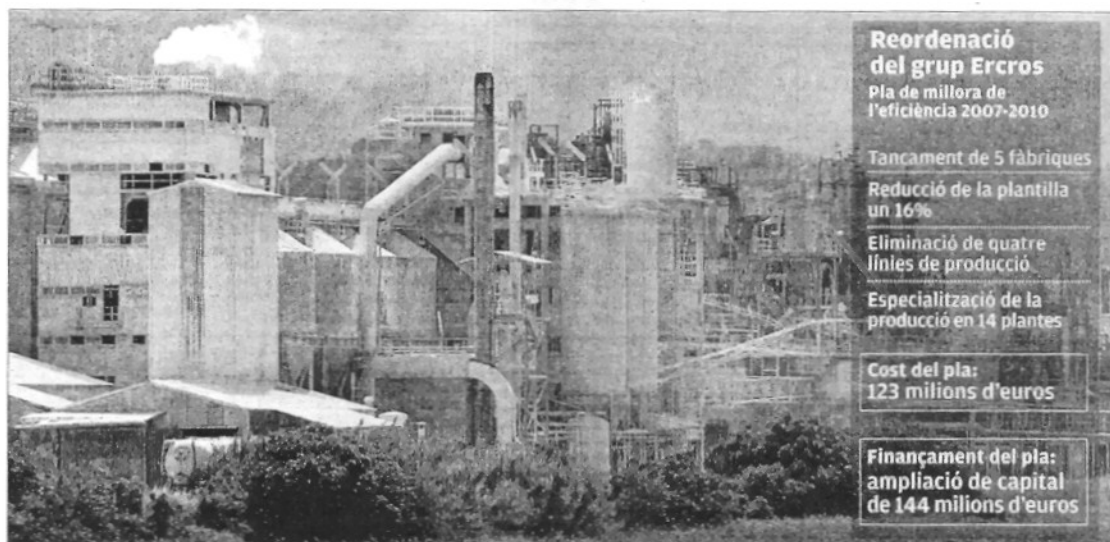
El grup químic Ercros va anunciar ahir que el seu futur passa per la reordenació industrial i laboral, amb el tancament de 5 de les 19 fàbriques, l'eliminació de quatre línies de producció considerades no estratègiques i una reducció del 16% de la plantilla, és a dir, l'acomiatament de 355 treballadors.

Aquests són els tres eixos bàsics del pla estratègic d'empresa per al període 2007-2010 que el grup ha dissenyat per garantir el creixement amb la nova dimensió industrial que va assolir després de les compres del grup Aragonesas i de Derivados Forestales realitzades els dos últims anys, i que li ha permès triplicar la xifra de negocis.

L'objectiu final és assolir una empresa més eficient i productiva en la qual el 2010 l'EBITDA ordinari equivalgui al 10% de la facturació quan el 2006, amb 45 milions, va suposar el 6,3% dels 721 milions d'ingressos anuals.

Al final del període, quan s'hagin implementat el conjunt de 16 mesures que inclou el pla de millora d'eficiència, la química creu que obtindrà una reducció anual de costos de 30 milions i que la taxa interna de rendibilitat se situarà en el 23%.

Assolir aquestes sinèrgies implicarà, però, un cost de 123 milions d'euros —entre indemnitzacions laborals i inversions industrials— que es finançarà amb una ampliació de capital de 144 milions d'euros, a dues accions noves per cada cinc d'anti-



Vista general de la fàbrica Erkímia que el grup Ercros té a Flix, a la comarca de la Ribera d'Ebre ■ VAN DER MEULEN / ARXIU

Reordenació del grup Ercros
Pla de millora de l'eficiència 2007-2010

Tancament de 5 fàbriques

Reducció de la plantilla un 16%

Eliminació de quatre línies de producció

Especialització de la producció en 14 plantes

Cost del pla: 123 milions d'euros

Finançament del pla: ampliació de capital de 144 milions d'euros

gues. A més de sufragar el pla, una part dels diners de l'ampliació, 21 milions, es destinaran a reduir el deute actual de la companyia, xifrat en 250 milions. El 2010, el deute financer ha de representar menys del 50% del patrimoni net del grup, contra el 70% del 2006.

En concret, tancaran la fàbrica de Sant Celoni (54 persones) —en aquest cas amb l'expedient pactat amb els sindicats—, Monzón (125 empleats) i les tres plantes de la firma Agroceros que el grup té a Silla i Catadau (País Valencià) i a Huelva (37 persones en total). L'expedient d'ocupació afectarà 139 treballadors més entre la resta de centres de treball i les seues corporatives. ■

Estalvi de costos en pro de la globalització

Les claus
M. TERESA COCA

■ Ercros ha destinat dos anys a parir la compra d'Aragonesas i Derivados Forestales materialitzant com més sinèrgies millor —només el 2006 va estalviar 7 milions de costos—. El creixement per adquisicions li ha permès assolir una dimensió i una escala de valor adequada per afrontar la globalització de mercats i ser més competitiva. Però aquest important salt qualitatiu no seria suficient sense la reestructuració industrial.

Fórmula matemàtica

■ L'equació és fàcil. Es mantenen les línies de negoci, però s'eliminen els productes que deixen menys marge i



Antoni Zabalza, president d'Ercros, a la roda de premsa d'ahir ■ JORDI GARCIA

tenen més competència, alhora que s'especialitzen les fàbriques i algunes incrementen capacitats de producció, amb la qual cosa la facturació no només s'hauria de mantenir sinó que s'hauria d'incrementar. I tot això, amb una reducció de la planti-

lla i el corresponent estalvi de costos fixos. Resultat: increment de la productivitat per empleat, alça de la rendibilitat i —amb millores tecnològiques que es fan a redós de la reordenació— reducció de consum energètic del grup, amb el corresponent estalvi de costos. Els canvis facilitaràn que les factories tinguin dimensió europea. Així, el president del grup, Antoni Zabalza, assegura que es tracta d'una "pausa" en el creixement extern per a possibles futures operacions corporatives.

Per sorpresa

■ En aquesta ocasió, però, no tot quadra: CCOO i UGT han mostrat les seues reticències i han denunciat falta d'informació.